

慈濟學校財團法人

110學年度

(自110年8月1日起至111年7月31日止)

決 算 書

目 錄

編號	項 目	頁數
	決算總說明	1
201	平衡表	3
202	收支餘絀表	4
203	現金流量表	5
204	現金收支概況表	6
205B	長期營運資產變動表	7
206	借款變動表	8
207	收入明細表	9
208	成本與費用明細表	10
209	各項目明細表	12
210	最近3年財務分析表	17

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

(一) 規劃慈濟教育永續發展願景藍圖

慈濟教育志業開創至今將邁入第三十三年，從基礎教育到專業教育、幼兒教育到高等教育、家庭教育到社會教育，皆已陸續建構完成；然而現階段的臺灣教育環境正面臨多項挑戰，擘畫慈濟教育志業永續發展藍圖刻不容緩，著實應從教育的本質出發，堅持做對的事、把事情做對，秉持「前瞻性、宏觀性、國際性」的理念，垂直整合產官學機構，橫向連結慈濟四大志業資源，期以達成慈濟教育永續發展的目標。

(二) 統整學校發展與資源共享，落實慈濟教育完全化

慈濟教育志業在台灣共有四所學校，座落在花蓮與臺南二地，建構環繞山海的綠色教育學園，落實全程、全面與全人等三面向的慈濟教育完全化理念，不僅重視專業教育，更強調啟發人的良能，希望在此塑造教育典範。是以，面對外部資源逐漸限縮的情況下，盤整學校資源，校際相互支援，擴大慈濟資源有效運用，為提升學校發展競爭力的重要方向。

(三) 連結海外教育，推展慈濟學校國際化

歷經五十六年，環視全球，除了臺灣，慈濟在海外共設立超過六百個聯絡據點，遍及五大洲六十七個國家，慈善援助足跡累計達 128 個國家地區（截至 2022 年 4 月），這些慈善的足跡為慈濟教育發展的延伸，更是慈濟學校走向全世界的重要橋梁。因此，在慈濟學校邁向國際化的重要階段，除了與海外學校建立合作關係之外，透由慈濟海外資源的串聯，連結知名學府與慈濟海外學校，讓慈濟的人文教育、臺灣的教育典範與國際交流，為推展學校國際化邁進重要的一大步。

(四) 結合慈善志業，推動慈濟人文普及化

慈善，是慈濟發展的根源；教育，是孩子成長的希望；人文普及，是社會提升的方向。慈濟教育的體系中，除擁有一貫的生命價值觀，也致力於回歸教育本質，提升人文素養，重建社會的核心價值。因此，慈濟學校積極結合慈善的腳步，走入燈塔下的黑暗角落，點亮學子內心的那一盞明燈，重新塑造人文品格，再次為社會涵養昇華。

二、重要長期營運資產增置計畫

長期營運資產本學年增加2萬元，主係其他設備購置投影機1台2萬元。

三、長期債務之舉借及償還：並無借款之情事

四、其他重要計畫：無

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入1億3,291萬1,360元，較本學年度預算數1億3,392萬元，減少100萬8,640萬元，約1%，主係捐助學校法人之受贈收入減少所致。

(二) 本學年度成本與費用1,199萬724元，較本學年度預算數902萬元，增加297萬724元，約33%，主係捐贈筆記型電腦186台465萬元，支助清寒學生疫情線上上課，部份活動因疫情影響未辦理減少105萬9,636元、人事費尚有1名員額未聘入減少57萬7,025元

(三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘1億2,092萬636元，較本學年度預算數1億2,490萬元，減少397萬9,364元，約3%，主係其他支出增加及受贈收入減少所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億2,055萬3,049元。
- (二) 投資活動之淨現金流(出)0元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出5,430元。其中
現金流入合計43萬6,198元，包括增加代收款項2萬700元、應付退休及離職金收現數41萬5,498元；現金流出合計44萬1,628元，包括減少代收款項2萬850元、應付退休及離職金付現數41萬5,498元、退回存入保證金付現數5,280元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1億2,054萬7,619元，係期末現金13億9,354萬3,848元，較期初現金12億7,299萬6,229元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本年度資產14億708萬1,569元，包括流動資產14億693萬9,019元、不動產、房屋及設備5萬1,607元、無形資產9萬943元。
- (二) 本年度負債71萬6,696元，包括流動負債71萬6,696元。
- (三) 本年度權益基金及餘絀14億636萬4,873元，包括權益基金12億7,297萬3,454元、賸餘1億3,339萬1,419元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億2,055萬3,049元。其中經常門現金收入1億2,765萬7,853元、經常門現金支出710萬4,804元。

參、其他：

- 一、本學年度收支賸餘主係來自受贈收入。
- 二、其他重要財務事項：無

慈濟學校財團法人
平衡表
中華民國111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	1,407,081,569	1,285,986,073	121,095,496	9.42
流動資產	1,406,939,019	1,285,788,193	121,150,826	9.42
現金	150,000	150,000	0	0.00
銀行存款	1,393,393,848	1,272,846,229	120,547,619	9.47
應收款項	13,395,171	12,791,664	603,507	4.72
預付款項	0	300	(300)	(100.00)
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	174,450	174,450	0	0.00
機械儀器及設備	138,550	138,550	0	0.00
其他設備	35,900	35,900	0	0.00
累計折舊總額	(122,843)	(102,709)	(20,134)	19.60
不動產、房屋及設備淨額	51,607	71,741	(20,134)	(28.06)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	176,000	176,000	0	0.00
電腦軟體	176,000	176,000	0	0.00
累計攤銷總額	(85,057)	(49,861)	(35,196)	70.59
無形資產淨額	90,943	126,139	(35,196)	(27.90)
其他資產	0	0	0	-
合計	1,407,081,569	1,285,986,073	121,095,496	9.42
負債	716,696	541,836	174,860	32.27
流動負債	716,696	536,556	180,140	33.57
應付款項	699,351	519,061	180,290	34.73
代收款項	17,345	17,495	(150)	(0.86)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	0	5,280	(5,280)	(100.00)
存入保證金	0	5,280	(5,280)	(100.00)
權益基金及餘絀	1,406,364,873	1,285,444,237	120,920,636	9.41
權益基金	1,272,973,454	1,136,962,817	136,010,637	11.96
未指定用途權益基金	1,272,973,454	1,136,962,817	136,010,637	11.96
餘絀	133,391,419	148,481,420	(15,090,001)	(10.16)
累積餘絀	133,391,419	148,481,420	(15,090,001)	(10.16)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	1,407,081,569	1,285,986,073	121,095,496	9.42



慈濟學校財團法人

收支餘絀表

110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
141,541,715	各項收入	132,911,360	133,920,000	(1,008,640)	(0.75)
138,092,370	補助及受贈收入	128,034,867	130,920,000	(2,885,133)	(2.20)
3,449,345	財務收入	4,876,493	3,000,000	1,876,493	62.55
5,324,627	各項成本與費用	11,990,724	9,020,000	2,970,724	32.93
5,324,627	董事會支出	7,340,724	9,020,000	(1,679,276)	(18.62)
0	其他支出	4,650,000	0	4,650,000	-
136,217,088	本期餘絀	120,920,636	124,900,000	(3,979,364)	(3.19)



慈濟學校財團法人

現金流量表

110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	120,553,049	136,030,637
本期餘絀	120,920,636	136,217,088
利息股利之調整	(4,876,493)	(3,449,345)
未計利息股利之本期餘絀	116,044,143	132,767,743
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	4,705,330	64,389
減：不產生現金流入之收入	(4,650,000)	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(739,818)	448,246
流動負債調整項目淨增(減)數	180,290	(61,788)
未計利息股利之現金流入(流出)	115,539,945	133,218,590
收取利息	5,013,104	2,812,047
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	120,553,049	136,030,637
投資活動現金流量	0	(20,000)
減：增加不動產、房屋及設備付現數	0	(20,000)
投資活動淨現金流入(出)	0	(20,000)
籌資活動現金流量	(5,430)	(375)
增加代收款項收現數	20,700	167,842
增加應付退休及離職金收現數	415,498	309,245
減：減少代收款項付現數	(20,850)	(168,217)
退回存入保證金付現數	(5,280)	0
減少應付退休及離職金付現數	(415,498)	(309,245)
籌資活動淨現金流入(出)	(5,430)	(375)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	120,547,619	136,010,262
期初現金及銀行存款餘額	1,272,996,229	1,136,985,967
期末現金及銀行存款餘額	1,393,543,848	1,272,996,229



慈濟學校財團法人
現金收支概況表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	127,657,853	141,352,963	(13,695,110)	(9.69)
補助及受贈收入	128,034,867	138,092,370	(10,057,503)	(7.28)
財務收入	4,876,493	3,449,345	1,427,148	41.37
減：不產生現金流入之收入	(4,650,000)	0	(4,650,000)	-
資產負債項目調整增(減)數	(603,507)	(188,752)	(414,755)	219.74
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	7,104,804	5,322,326	1,782,478	33.49
董事會支出	7,340,724	5,324,627	2,016,097	37.86
其他支出	4,650,000	0	4,650,000	-
減：不產生現金流出之成本與費用	(4,705,330)	(64,389)	(4,640,941)	7,207.66
資產負債項目調整增(減)數	(180,590)	62,088	(242,678)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	120,553,049	136,030,637	(15,477,588)	(11.38)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	0	20,000	(20,000)	(100.00)
其他設備	0	20,000	(20,000)	(100.00)
扣減不動產支出前現金餘絀	120,553,049	136,010,637	(15,457,588)	(11.36)
購置不動產現金支出	0	0	0	-
本期現金餘絀	120,553,049	136,010,637	(15,457,588)	(11.36)



慈濟學校財團法人
長期營運資產變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	174,450	0	31,200	(31,200)	(100.00)	0	0	0	-	0	174,450	
機械儀器及設備	138,550	0	31,200	(31,200)	(100.00)	0	0	0	-	0	138,550	
其他設備	35,900	0	0	0	-	0	0	0	-	0	35,900	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	102,709	20,134	30,000	(9,866)	(32.89)	0	0	0	-	0	122,843	
機械儀器及設備	94,850	13,486	20,000	(6,514)	(32.57)	0	0	0	-	0	108,336	
其他設備	7,859	6,648	10,000	(3,352)	(33.52)	0	0	0	-	0	14,507	
不動產、房屋及設備 淨額	71,741	(20,134)	1,200	(21,334)	(1,777.83)	0	0	0	-	0	51,607	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	176,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	176,000	
電腦軟體	176,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	176,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	49,861	35,196	40,000	(4,804)	(12.01)	0	0	0	-	0	85,057	
電腦軟體	49,861	35,196	40,000	(4,804)	(12.01)	0	0	0	-	0	85,057	
無形資產淨額	126,139	(35,196)	(40,000)	4,804	(12.01)	0	0	0	-	0	90,943	
合計	197,880	(55,330)	(38,800)	(16,530)	42.60	0	0	0	-	0	142,550	



慈濟學校財團法人

借款變動表

110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



慈濟學校財團法人

收入明細表

110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
補助及受贈收入	128,034,867	130,920,000	(2,885,133)	(2.20)	
受贈收入	128,034,867	130,920,000	(2,885,133)	(2.20)	
財務收入	4,876,493	3,000,000	1,876,493	62.55	主因增加定期存款之利息收入及利率調升。
利息收入	4,876,493	3,000,000	1,876,493	62.55	主因增加定期存款之利息收入及利率調升。
合計	132,911,360	133,920,000	(1,008,640)	(0.75)	



慈濟學校財團法人
成本與費用明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	7,340,724	9,020,000	(1,679,276)	(18.62)	註1
人事費	6,822,975	7,400,000	(577,025)	(7.80)	主因依實際需要聘用，尚有1名員工待聘入。
業務費	440,364	1,500,000	(1,059,636)	(70.64)	主係因疫情部分活動未辦理。
維護費	22,055	50,000	(27,945)	(55.89)	因維護費實際支出較預算少。
折舊及攤銷	55,330	70,000	(14,670)	(20.96)	主因購入設備額較預算少，相對實際折舊提列數較預算少。
其他支出	4,650,000	0	4,650,000	-	註2
超額年金給付	0	0	0	-	
雜項支出	4,650,000	0	4,650,000	-	係因應清寒學生疫情需線上上課，捐贈筆記型電腦186台分送8所機構。
合計	11,990,724	9,020,000	2,970,724	32.93	註3



慈濟學校財團法人
成本與費用明細表
110學年度

備註：

註1：主因人事費-尚有1名員工未聘入較預算少58萬元，業務費較預算數少106萬元，維護費實際支出較預算少3萬元，折舊及攤銷較預算數少1萬元。

註2：主因「雜項支出」-係因應清寒學生疫情需線上上課，捐贈筆記型電腦186台分送8所機構。

註3：主因「雜項支出」-係因應清寒學生疫情需線上上課，捐贈筆記型電腦186台分送8所機構。



慈濟學校財團法人

現金明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	150,000
合 計	150,000



慈濟學校財團法人

銀行存款明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款	436,393,848
定期存款	957,000,000
合 計	1,393,393,848



慈濟學校財團法人

應收款項明細表

111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	2,620,230
應收捐款收入	10,769,836
應收餐費	5,105
合 計	13,395,171



慈濟學校財團法人
應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付保險費	196,965
應付人事費	362,386
110學年度財務報表查核簽證費	140,000
合 計	699,351



慈濟學校財團法人
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收餐費	17,345
合 計	17,345



慈濟學校財團法人
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{0}{132,911,360} * 100\% = 0.00\%$	$\frac{0}{141,541,715} * 100\% = 0.00\%$	$\frac{0}{176,273,940} * 100\% = 0.00\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,406,939,019}{716,696} * 100\% = 196309.04\%$	$\frac{1,285,788,193}{536,556} * 100\% = 239637.28\%$	$\frac{1,149,588,879}{598,719} * 100\% = 192008.08\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(716,696-0)}{(1,407,081,569-0)} * 100\% = 0.05\%$	$\frac{(541,836-0)}{(1,285,986,073-0)} * 100\% = 0.04\%$	$\frac{(603,999-0)}{(1,149,831,148-0)} * 100\% = 0.05\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(0-0)}{0} * 100\% = 0.00\%$	$\frac{(0-0)}{0} * 100\% = 0.00\%$	$\frac{(0-0)}{0} * 100\% = 0.00\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(120,553,049-136,010,637)}{132,911,360} * 100\% = -11.63\%$	$\frac{(136,010,637-147,475,803)}{141,541,715} * 100\% = -8.10\%$	$\frac{(147,475,803-264,587,144)}{176,273,940} * 100\% = -66.44\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{120,920,636}{132,911,360} * 100\% = 90.98\%$	$\frac{136,217,088}{141,541,715} * 100\% = 96.24\%$	$\frac{146,778,489}{176,273,940} * 100\% = 83.27\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(120,553,049+0-0)}{716,696} * 100\% = 16820.67\%$	$\frac{(136,030,637+0-20,000)}{536,556} * 100\% = 25348.82\%$	$\frac{(147,667,703+0-191,900)}{598,719} * 100\% = 24631.89\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,406,939,019-0-0)}{716,696} * 100\% = 196309.04\%$	$\frac{(1,285,788,193-0-300)}{536,556} * 100\% = 239637.22\%$	$\frac{(1,149,588,879-0-0)}{598,719} * 100\% = 192008.08\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{716,696}{(133,391,419+1,272,973,454)} * 100\% = 0.05\%$	$\frac{541,836}{(148,481,420+1,136,962,817)} * 100\% = 0.04\%$	$\frac{603,999}{(159,740,135+989,487,014)} * 100\% = 0.05\%$




慈濟學校財團法人
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	1,393,543,848+0+13,395,171-(716,696-0+0+0) 6,822,975 *100% =20610.11%	1,272,996,229+0+12,791,664-(536,556-0+5,280+0) 4,716,375 *100% =27250.72%	1,136,985,967+0+12,602,912-(598,719-0+5,280+0) 4,309,618 *100% =26660.94%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	1,393,543,848+0+13,395,171-(716,696-0+0+0) =1,406,222,323	1,272,996,229+0+12,791,664-(536,556-0+5,280+0) =1,285,246,057	1,136,985,967+0+12,602,912-(598,719-0+5,280+0) =1,148,984,880
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(716,696-1,406,939,019) 120,553,049 =0.00	(541,836-1,285,787,893) 136,010,637 =0.00	(603,999-1,149,588,879) 147,475,803 =0.00



製 表 : 

主辦會計 : 

董 事 長 : 