

慈濟學校財團法人

109學年度

(自109年8月1日起至110年7月31日止)

決 算 書

目 錄

編號	項 目	頁數
	決算總說明	1
201	平衡表	3
202	收支餘絀表	4
203	現金流量表	5
204	現金收支概況表	6
205B	長期營運資產變動表	7
206	借款變動表	8
207	收入明細表	9
208	成本與費用明細表	10
209	各項目明細表	11
210	最近3年財務分析表	18

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

(一) 規劃慈濟教育永續發展願景藍圖

慈濟教育志業開創至今將邁入第三十二年，從基礎教育到專業教育、幼兒教育到高等教育、家庭教育到社會教育，皆已陸續建構完成；然而現階段的臺灣教育環境正面臨多項挑戰，擘畫慈濟教育志業永續發展藍圖刻不容緩，著實應從教育的本質出發，堅持做對的事、把事情做對，秉持「前瞻性、宏觀性、國際性」的理念，垂直整合產官學機構，橫向連結慈濟四大志業資源，期以達成慈濟教育永續發展的目標。

(二) 統整學校發展與資源共享，落實慈濟教育完全化

慈濟教育志業在台灣共有四所學校，座落在花蓮與臺南二地，建構環繞山海的綠色教育學園，落實全程、全面與全人等三面向的慈濟教育完全化理念，不僅重視專業教育，更強調啟發人的良能，希望在此塑造教育典範。是以，面對外部資源逐漸限縮的情況下，盤整學校資源，校際相互支援，擴大慈濟資源有效運用，為提升學校發展競爭力的重要方向。

(三) 連結海外教育，推展慈濟學校國際化

歷經五十五年，環視全球，除了臺灣，慈濟在海外共設立超過六百個聯絡據點，遍及五大洲六十八個國家，這些慈善的足跡為慈濟教育發展的延伸，更是慈濟學校走向全世界的重要橋梁。因此，在慈濟學校邁向國際化的重要階段，除了與海外學校建立合作關係之外，透由慈濟海外資源的串聯，連結知名學府與慈濟海外學校，讓慈濟的人文教育、臺灣的教育典範與國際交流，為推展學校國際化邁進重要的一大步。

(四) 結合慈善志業，推動慈濟人文普及化

慈善，是慈濟發展的根源；教育，是孩子成長的希望；人文普及，是社會提升的方向。慈濟教育的體系中，除擁有一貫的生命價值觀，也致力於回歸教育本質，提升人文素養，重建社會的核心價值。因此，慈濟學校積極結合慈善的腳步，走入燈塔下的黑暗角落，點亮學子內心的那一盞明燈，重新塑造人文品格，再次為社會涵養昇華。

二、重要長期營運資產增置計畫

長期營運資產本學年增加2萬元，主係其他設備購置投影機1台2萬元。

三、長期債務之舉借及償還：並無借款之情事

四、其他重要計畫：無

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入1億4,154萬1,715元，較本學年度預算數1億6,917萬元，減少2,762萬8,285萬元，約16%，主係捐助學校法人之受贈收入減少所致。

(二) 本學年度成本與費用532萬4,627元，較本學年度預算數687萬元，減少154萬5,373元，約22%，主係部份活動因疫情影響未辦理減少97萬835元、人事費尚有1名員額未聘入減少53萬3,625元，造景、電腦維修及折舊攤提等減少4萬913元所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘1億3,621萬7,088元，較本學年度預算數1億6,230萬元，減少2,608萬2,912元，約16%，主係受贈收入減少所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億3,603萬637元。
- (二) 投資活動之淨現金流(出)2萬元。其中現金流出合計2萬元為購置設備款。
- (三) 籌資活動之淨現金流(出)375元。其中現金流入合計47萬7,087元，包括增加代收款項16萬7,842元、應付退休及離職金收現數30萬9,245元；現金流出合計47萬7,462元，包括減少代收款項16萬8,217元、應付退休及離職金付現數30萬9,245元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1億3,601萬262元，係期末現金12億7,299萬6,229元，較期初現金11億3,698萬5,967元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本年度資產12億8,598萬6,073元，包括流動資產12億8,578萬8,193元、不動產、房屋及設備7萬1,741元、無形資產12萬6,139元。
- (二) 本年度負債54萬1,836元，包括流動負債53萬6,556元、其他負債5,280元。
- (三) 本年度權益基金及餘絀12億8,544萬4,237元，包括權益基金11億3,696萬2,817元、賸餘1億4,848萬1,420元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億3,601萬637元。其中經常門現金收入1億4,135萬2,963元、經常門現金支出532萬2,326元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出2萬元

參、其他：

- 一、本學年度收支賸餘主係受贈收入。
- 二、其他重要財務事項：無

慈濟學校財團法人
平衡表
中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	1,285,986,073	1,149,831,148	136,154,925	11.84
流動資產	1,285,788,193	1,149,588,879	136,199,314	11.85
現金	150,000	150,000	0	0.00
銀行存款	1,272,846,229	1,136,835,967	136,010,262	11.96
應收款項	12,791,664	12,602,912	188,752	1.50
預付款項	300	0	300	-
投資、長期應收款及基金	0	0	0	-
不動產、房屋及設備	174,450	154,450	20,000	12.95
機械儀器及設備	138,550	138,550	0	0.00
其他設備	35,900	15,900	20,000	125.79
累計折舊總額	(102,709)	(73,516)	(29,193)	39.71
不動產、房屋及設備淨額	71,741	80,934	(9,193)	(11.36)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	176,000	176,000	0	0.00
電腦軟體	176,000	176,000	0	0.00
累計攤銷總額	(49,861)	(14,665)	(35,196)	240.00
無形資產淨額	126,139	161,335	(35,196)	(21.82)
其他資產	0	0	0	-
合計	1,285,986,073	1,149,831,148	136,154,925	11.84
負債	541,836	603,999	(62,163)	(10.29)
流動負債	536,556	598,719	(62,163)	(10.38)
應付款項	519,061	580,849	(61,788)	(10.64)
代收款項	17,495	17,870	(375)	(2.10)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	5,280	5,280	0	0.00
存入保證金	5,280	5,280	0	0.00
權益基金及餘絀	1,285,444,237	1,149,227,149	136,217,088	11.85
權益基金	1,136,962,817	989,487,014	147,475,803	14.90
未指定用途權益基金	1,136,962,817	989,487,014	147,475,803	14.90
餘絀	148,481,420	159,740,135	(11,258,715)	(7.05)
累積餘絀	148,481,420	159,740,135	(11,258,715)	(7.05)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	1,285,986,073	1,149,831,148	136,154,925	11.84



慈濟學校財團法人

收支餘絀表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
176,273,940	各項收入	141,541,715	169,170,000	(27,628,285)	(16.33)
173,548,829	補助及受贈收入	138,092,370	167,000,000	(28,907,630)	(17.31)
2,725,111	財務收入	3,449,345	2,170,000	1,279,345	58.96
29,495,451	各項成本與費用	5,324,627	6,870,000	(1,545,373)	(22.49)
5,305,451	董事會支出	5,324,627	6,870,000	(1,545,373)	(22.49)
24,190,000	其他支出	0	0	0	-
146,778,489	本期餘絀	136,217,088	162,300,000	(26,082,912)	(16.07)



慈濟學校財團法人
現金流量表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	136,030,637	147,667,703
本期餘絀	136,217,088	146,778,489
利息股利之調整	(3,449,345)	(2,725,111)
未計利息股利之本期餘絀	132,767,743	144,053,378
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	64,389	44,571
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	448,246	823,853
流動負債調整項目淨增(減)數	(61,788)	114,681
未計利息股利之現金流入(流出)	133,218,590	145,036,483
收取利息	2,812,047	2,631,220
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	136,030,637	147,667,703
投資活動現金流量	(20,000)	(191,900)
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(20,000)	(15,900)
增加無形資產付現數	0	(176,000)
投資活動淨現金流入(出)	(20,000)	(191,900)
籌資活動現金流量	(375)	6,775
增加代收款項收現數	167,842	162,362
增加應付退休及離職金收現數	309,245	269,653
收取存入保證金收現數	0	5,280
減：減少代收款項付現數	(168,217)	(160,867)
減少應付退休及離職金付現數	(309,245)	(269,653)
籌資活動淨現金流入(出)	(375)	6,775
本期現金及銀行存款淨流入(出)	136,010,262	147,482,578
期初現金及銀行存款餘額	1,136,985,967	989,503,389
期末現金及銀行存款餘額	1,272,996,229	1,136,985,967



慈濟學校財團法人
現金收支概況表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	141,352,963	177,003,902	(35,650,939)	(20.14)
補助及受贈收入	138,092,370	173,548,829	(35,456,459)	(20.43)
財務收入	3,449,345	2,725,111	724,234	26.58
資產負債項目調整增(減)數	(188,752)	729,962	(918,714)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	5,322,326	29,336,199	(24,013,873)	(81.86)
董事會支出	5,324,627	5,305,451	19,176	0.36
其他支出	0	24,190,000	(24,190,000)	(100.00)
減：不產生現金流出之成本與費用	(64,389)	(44,571)	(19,818)	44.46
資產負債項目調整增(減)數	62,088	(114,681)	176,769	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	136,030,637	147,667,703	(11,637,066)	(7.88)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	20,000	191,900	(171,900)	(89.58)
其他設備	20,000	15,900	4,100	25.79
電腦軟體	0	176,000	(176,000)	(100.00)
扣減不動產支出前現金餘絀	136,010,637	147,475,803	(11,465,166)	(7.77)
購置不動產現金支出	0	0	0	-
本期現金餘絀	136,010,637	147,475,803	(11,465,166)	(7.77)



慈濟學校財團法人
長期營運資產變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數			
不動產、房屋及設備	154,450	20,000	0	20,000	-	0	0	0	174,450	
機械儀器及設備	138,550	0	0	0	-	0	0	0	138,550	
其他設備	15,900	20,000	0	20,000	-	0	0	0	35,900	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	0	
累計折舊	73,516	29,193	30,000	(807)	(2.69)	0	0	0	102,709	
機械儀器及設備	71,306	23,544	30,000	(6,456)	(21.52)	0	0	0	94,850	
其他設備	2,210	5,649	0	5,649	-	0	0	0	7,859	
不動產、房屋及設備 淨額	80,934	(9,193)	(30,000)	20,807	(69.36)	0	0	0	71,741	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	0	
無形資產	176,000	0	0	0	-	0	0	0	176,000	
電腦軟體	176,000	0	0	0	-	0	0	0	176,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	0	
累計攤銷	14,665	35,196	40,000	(4,804)	(12.01)	0	0	0	49,861	
電腦軟體	14,665	35,196	40,000	(4,804)	(12.01)	0	0	0	49,861	
無形資產淨額	161,335	(35,196)	(40,000)	4,804	(12.01)	0	0	0	126,139	
合計	242,269	(44,389)	(70,000)	25,611	(36.59)	0	0	0	197,880	



慈濟學校財團法人
 借款變動表
 109學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

備註：

其它補充事項：
 無借款。



慈濟學校財團法人
收入明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
補助及受贈收入	138,092,370	167,000,000	(28,907,630)	(17.31)	主因捐助學校法人之受贈收入減少。
受贈收入	138,092,370	167,000,000	(28,907,630)	(17.31)	主因捐助學校法人之受贈收入減少。
財務收入	3,449,345	2,170,000	1,279,345	58.96	主因增加定期存款之利息收入。
利息收入	3,449,345	2,170,000	1,279,345	58.96	主因增加定期存款之利息收入。
合計	141,541,715	169,170,000	(27,628,285)	(16.33)	主係受贈收入減少所致。



慈濟學校財團法人
成本與費用明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	5,324,627	6,870,000	(1,545,373)	(22.49)	主係尚有1名員額未聘入及部分活動未辦理。
人事費	4,716,375	5,250,000	(533,625)	(10.16)	依實際需要聘用，尚有1名員額未聘入。
業務費	529,165	1,500,000	(970,835)	(64.72)	主係部份活動未辦理。
維護費	14,698	50,000	(35,302)	(70.60)	係支用於慈濟學教學研究中心造景損壞、防蛀、電腦維修費等，實際支出較預期少。
折舊及攤銷	64,389	70,000	(5,611)	(8.02)	
其他支出	0	0	0	-	
超額年金給付	0	0	0	-	
合計	5,324,627	6,870,000	(1,545,373)	(22.49)	主係尚有1名員額未聘入及部分活動未辦理。



慈濟學校財團法人
現金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	150,000
合 計	150,000



慈濟學校財團法人
銀行存款明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期儲蓄存款	439,846,229
定期存款	833,000,000
合 計	1,272,846,229



慈濟學校財團法人
應收款項明細表
 110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	2,756,841
應收捐款收入	10,028,983
應收餐費	5,840
合 計	12,791,664



慈濟學校財團法人
預付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付110/07月勞退金公提溢繳	300
合 計	300



慈濟學校財團法人
應付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付保險費	139,197
應付人事費	239,864
應付109學年度財務報表查核簽證費	140,000
合 計	519,061



慈濟學校財團法人
代收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收餐費	17,495
合 計	17,495



慈濟學校財團法人
存入保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
報表系統保固金	5,280
合 計	5,280



慈濟學校財團法人
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	0 141,541,715 *100% =0.00%	0 176,273,940 *100% =0.00%	0 368,010,076 *100% =0.00%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	1,285,788,193 536,556 *100% =239637.28%	1,149,588,879 598,719 *100% =192008.08%	1,002,836,263 482,543 *100% =207823.19%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(541,836-0) (1,285,986,073-0) *100% =0.04%	(603,999-0) (1,149,831,148-0) *100% =0.05%	(482,543-0) (1,002,931,203-0) *100% =0.05%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(0-0) 0 *100% =0.00%	(0-0) 0 *100% =0.00%	(0-0) 0 *100% =0.00%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(136,010,637-147,475,803) 141,541,715 *100% =-8.10%	(147,475,803-264,587,144) 176,273,940 *100% =-66.44%	(264,587,144-179,110,658) 368,010,076 *100% =23.23%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	136,217,088 141,541,715 *100% =96.24%	146,778,489 176,273,940 *100% =83.27%	267,700,559 368,010,076 *100% =72.74%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(136,030,637+0-20,000) 536,556 *100% =25348.82%	(147,667,703+0-191,900) 598,719 *100% =24631.89%	(264,611,644+0-24,500) 482,543 *100% =54831.83%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(1,285,788,193-0-300) 536,556 *100% =239637.22%	(1,149,588,879-0-0) 598,719 *100% =192008.08%	(1,002,836,263-0-0) 482,543 *100% =207823.19%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	541,836 (148,481,420+1,136,962,817) *100% =0.04%	603,999 (159,740,135+989,487,014) *100% =0.05%	482,543 (277,548,790+724,899,870) *100% =0.05%



慈濟學校財團法人
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

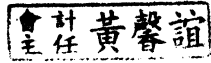
項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	$\frac{1,272,996,229+0+12,791,664-(536,556-0+5,280+0)}{4,716,375}$ *100% =27250.72%	$\frac{1,136,985,967+0+12,602,912-(598,719-0+5,280+0)}{4,309,618}$ *100% =26660.94%	$\frac{989,503,389+0+13,332,874-(482,543-0+0+0)}{5,013,858}$ *100% =19991.67%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	$1,272,996,229+0+12,791,664-(536,556-0+5,280+0)$ =1,285,246,057	$1,136,985,967+0+12,602,912-(598,719-0+5,280+0)$ =1,148,984,880	$989,503,389+0+13,332,874-(482,543-0+0+0)$ =1,002,353,720
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	$\frac{(541,836-1,285,787,893)}{136,010,637}$ =0.00	$\frac{(603,999-1,149,588,879)}{147,475,803}$ =0.00	$\frac{(482,543-1,002,836,263)}{264,587,144}$ =0.00



製 表 :



主辦會計 :



董 事 長 :

